ISD
CONSULTING

ЕКОНОМІЧНИЙ ТА ІНВЕСТИЦІЙНИЙ ДАЙДЖЕСТ

УКРАЇНА



КВІТЕНЬ 2026

АНАЛІЗ.
СТРАТЕГІЯ.
РОЗВИТОК.

Головне за місяць

У квітні 2026 року ключові економічні та інвестиційні події в Україні були пов'язані з фінансовою підтримкою ЄС, підготовкою проєктів відновлення, енергетикою, критичною інфраструктурою та підтримкою малого й середнього бізнесу. Центральною подією став Бізнес-саміт Україна–ЄС у Брюсселі, на якому оголосили інвестиційний пакет обсягом 1,2 млрд євро в межах Ukraine Investment Framework — інвестиційного механізму ЄС для України. Його пріоритети — енергетика, стратегічні галузі, транспорт, критична сировина та технології подвійного призначення.

Економічна політика й надалі була зосереджена на фінансуванні бюджетних та оборонних потреб, відновленні пошкодженої інфраструктури й підтримці бізнесу, який працює в умовах перебоїв з енергопостачанням, подорожчання пального, дефіциту кадрів і логістичних труднощів. Рада ЄС завершила законодавче оформлення кредиту Україні на 90 млрд євро на 2026–2027 роки. Окремо Європейська комісія та Європейський інвестиційний банк оголосили пакет фінансування на понад 600 млн євро для першочергових потреб відновлення.

Для інвесторів події місяця окреслили три основні тенденції. Україна впорядковує портфель проєктів для Конференції з питань відновлення України URC2026 та Ukraine Investment Framework. Міжнародні партнери приділяють дедалі більше уваги фінансовій обґрунтованості проєктів, зниженню ризиків і готовності до реалізації. Водночас серед пріоритетів зовнішнього фінансування та приватних інвестицій, імовірно, залишатимуться енергетична стійкість, транспортне сполучення, МСП, технології подвійного призначення, критична сировина та виробництво продукції з високою доданою вартістю.

Ключові показники

90 млрд євро Кредит ЄС для підтримки України у 2026–2027 роках	**1,2 млрд євро** Інвестиційний пакет, оголошений на Бізнес-саміті Україна–ЄС	**Понад 600 млн євро** Фінансування відновлення від Єврокомісії та ЄІБ
Понад 360 млн євро Підтримка МСП для забезпечення до 2,9 млрд євро нових кредитів	**15%** Облікова ставка НБУ	**51,7** Індекс очікувань ділової активності НБУ у квітні

Квітневі рішення свідчать про поступовий перехід від загальних зобов'язань щодо відновлення до конкретних інструментів: програм підготовки проєктів, кредитування під гарантії, фінансування МСП, інвестиційних порталів і галузевих конкурсів. Скористатися цими можливостями зможуть насамперед компанії та громади, які мають фінансово обґрунтовані проєкти з належною технічною документацією та чітким планом реалізації.

1. Ключові домовленості та фінансування

Бізнес-саміт Україна–ЄС як головна інвестиційна подія квітня

Третій Бізнес-саміт Україна–ЄС відбувся 22–23 квітня 2026 року в Брюсселі та зібрав понад 1 000 представників бізнесу, органів влади й інвесторів. Учасники обговорювали залучення інвестицій у відновлення, розширення участі приватного сектору, необхідні реформи та інструменти фінансування і зниження ризиків.

Європейська комісія оголосила інвестиційний пакет обсягом 1,2 млрд євро в межах Ukraine Investment Framework. Він передбачає підтримку пріоритетної інфраструктури, енергетичної стійкості, підприємств у галузях подвійного призначення та МСП. Серед партнерів — ЄІБ, ЄБРР, Eximbanka та Slovak Aid.

- Стратегічні галузі. Гарантії на 140 млн євро та гранти на 21 млн євро мають допомогти залучити до 400 млн євро на розвиток новітніх і проривних технологій, зокрема для підприємств, що працюють із технологіями подвійного призначення.
- Енергетика та критична інфраструктура. Спільно з Eximbanka та Slovak Aid планують розробити програму обсягом 93 млн євро.

- Транспортне сполучення та публічні послуги. Майже 600 млн євро очікується на дороги, залізниці, пункти пропуску, заклади освіти та укриття.
- Малий і середній бізнес. Фінансова підтримка обсягом понад 360 млн євро має забезпечити до 2,9 млрд євро нових кредитів.

ЄС завершив законодавче оформлення кредиту на 90 млрд євро

23 квітня Рада ЄС ухвалила останні ключові законодавчі акти, необхідні для надання Україні кредиту на 90 млрд євро на 2026–2027 роки. Кошти призначені для покриття нагальних бюджетних потреб і розвитку оборонно-промислових потужностей. Їх надання пов'язане з виконанням низки умов, зокрема у сфері верховенства права та боротьби з корупцією.

Орієнтовно 30 млрд євро передбачено на макроекономічну підтримку, ще 60 млрд євро — на інвестиції в оборонну промисловість. У 2026 році Україні планують надати доступ до 45 млрд євро: по 8,35 млрд євро у формі макрофінансової допомоги та через Ukraine Facility, а також 28,3 млрд євро на розвиток оборонно-промислових потужностей.

Це рішення зменшує невизначеність щодо зовнішнього фінансування та посилює здатність України покривати критичні бюджетні видатки, підтримувати макрофінансову стабільність і забезпечувати попит на продукцію оборонної промисловості.

Понад 600 млн євро від Єврокомісії та ЄІБ на відновлення

22 квітня Європейська комісія та Група ЄІБ оголосили новий пакет фінансування на понад 600 млн євро для першочергового відновлення України. Він охоплює понад 450 млн євро фінансування Групи ЄІБ під гарантію ЄС і близько 150 млн євро грантів та технічної допомоги ЄС.

Очікується, що фінансування ЄІБ спрямують на об'єкти й послуги, від яких залежать робота економіки та повсякденне життя: дороги, залізниці, електромережі, підвищення енергоефективності житла й публічної інфраструктури, міську мобільність та заклади освіти.

Для інвесторів і виконавців проєктів це ще одне свідчення того, що доступ до фінансування відновлення дедалі більше залежить від наявності життєздатних проєктів у сферах інфраструктури, енергоефективності, мобільності, житла та публічних послуг.

Відстрочення боргових платежів продовжено до лютого 2030 року

16 квітня Група кредиторів України та Уряд України підписали меморандум про взаєморозуміння щодо призупинення платежів з обслуговування боргу до кінця лютого 2030 року. Цей період відповідає строку дії нової програми МВФ.

Кредитори також наголосили на необхідності подальшого коригування бюджетної політики, залучення внутрішніх ресурсів, зміцнення верховенства права, поліпшення врядування та детінізації економіки. Відстрочення підтримує боргову стійкість України, однак вимоги до проведення реформ залишаються вагомою умовою підтримки.

2. Макроекономічна ситуація та умови для бізнесу

НБУ зберіг облікову ставку на рівні 15%

30 квітня Національний банк України залишив облікову ставку на рівні 15%. Рішення покликане підтримати привабливість гривневих інструментів, стійкість валютного ринку та стримати інфляційні очікування.

За оцінкою НБУ, після періоду сповільнення інфляція знову прискорилася. У березні вона становила 7,9% у річному вимірі, базова інфляція — 7,1%. Основними чинниками стали пошкодження енергетичної інфраструктури внаслідок російських атак, подорожчання пального через війну на Близькому Сході, вплив попереднього послаблення гривні та прискорення зростання заробітних плат.

НБУ переглянув прогноз: інфляція має сягнути 9,4% наприкінці 2026 року, сповільнитися до 6,5% у 2027 році та повернутися до цільового рівня 5% у 2028 році. Прогноз зростання реального ВВП на 2026 рік знижено до 1,3%. У 2027–2028 роках очікується прискорення економічного зростання до 2,8–3,7%.

Бізнес зберігає стриманий оптимізм

За результатами квітневого опитування НБУ, індекс очікувань ділової активності становив 51,7, порівняно з 52,7 у березні та 49,4 у квітні 2025 року. Значення вище 50 означає переважання позитивних очікувань.

Ділову активність підтримували значні обсяги міжнародної фінансової допомоги, пожвавлення споживчого попиту, бюджетні видатки на відновлення інфраструктури й дорожнє будівництво, а також сезонні чинники. Водночас підприємства відзначали подорожчання пального та зростання інших витрат, руйнування виробничих і логістичних об'єктів, підвищені курсові та інфляційні очікування й нестачу працівників.

Найоптимістичнішими залишалися підприємства будівництва: галузевий індекс становив 55,6. Позитивні очікування переважали також у сфері послуг — 52,0 та промисловості — 51,5. У торгівлі індекс знизився до 50,8 на тлі подорожчання пального й зростання витрат.

НБУ поступово пом'якшує валютні обмеження

НБУ послаблює валютні обмеження воєнного часу в міру формування необхідних макрофінансових передумов. Оприлюднена стратегія передбачає три етапи. Перший — розширення можливостей для торговельних операцій бізнесу, нових кредитів та інвестицій. Другий — лібералізація торговельного фінансування та управління валютними ризиками банків. На пізнішому етапі планується розширити можливості погашення раніше залучених кредитів, переказів населення, операцій із деривативами та іноземних інвестицій.

У квітні НБУ повідомив про чергові кроки з пом'якшення окремих валютних обмежень та врегулювання розрахунків, пов'язаних з Американсько-українським інвестиційним фондом відбудови. Для бізнесу це означає поступове розширення можливостей для валютних операцій, тоді як повне скасування обмежень залишається віддаленішою перспективою.

Доступ до міжнародного фінансування та попит, зумовлений відновленням, можуть поліпшувати умови для бізнесу. Водночас у фінансових планах варто враховувати вищі витрати на енергію й пальне, валютні ризики, нестачу кадрів і вимоги, що супроводжують донорське фінансування.

3. Формування інвестиційного портфеля та підготовка проєктів

Відбір інвестиційних пропозицій до URC2026

Напередодні Конференції з питань відновлення України, запланованої на 25–26 червня 2026 року в Гданську, Міністерство економіки, довкілля та сільського господарства за підтримки Київської школи економіки збирало інвестиційні пропозиції державних і приватних компаній, зацікавлених у зовнішньому фінансуванні. Прийом заявок тривав до 30 квітня.

До пріоритетних секторів належать енергетика, сільське господарство, транспорт, критична сировина, IT, переробна та оборонна промисловість. Мінімальний обсяг інвестицій у проєкт — 1 млн дол. США. Перевагу надають пропозиціям із переконливим комерційним обґрунтуванням, належною техніко-економічною документацією, бізнес-планом і фінансовою моделлю.

Відібрані проєкти можуть увійти до офіційного каталогу конференції та онлайн-бази інвестиційних можливостей InvestPortalUA. Нею користуються інвестиційні фонди, міжнародні фінансові установи, інституції розвитку, експортно-кредитні агентства й уряди.

Ukraine FIRST допомагатиме готувати інфраструктурні проєкти

28 квітня ЄІБ та Уряд України підписали угоду про співпрацю в межах Ukraine FIRST — Ukraine Facility for Infrastructure Reconstruction. Ініціативу з підготовки проєктів створили ЄІБ, Європейська комісія та ЄБРР. На цей час її фінансування перевищує 40 млн євро.

Ініціатива має допомогти Україні підготувати до фінансування пріоритетні інфраструктурні проєкти: розробити техніко-економічні обґрунтування, проєктну документацію та екологічні оцінки. На початковому етапі консультаційна підтримка ЄІБ стосуватиметься автошляху М15, який з'єднує Одесу з румунським кордоном. Це має поліпшити доступ до дунайських портів і торговельних маршрутів та зміцнити транспортні зв'язки з ЄС.

Співпраця також пов'язана з Єдиним проєктним портфелем України. Надалі вона може охопити інші проєкти енергетичної та залізничної інфраструктури, які відбере Уряд.

Швейцарія та Світовий банк підтримують модернізацію залізниці

Під час Весняних зборів МВФ і Світового банку у квітні 2026 року Швейцарія повідомила про намір президента Гі Пармелена підписати зі Світовим банком угоду щодо транспортного проєкту в Україні. Проєкт має сприяти модернізації Укрзалізниці та доповнити наявну підтримку українського залізничного сектору з боку Швейцарії й приватного бізнесу.

Модернізація залізниці важлива для безперебійної торгівлі, стійкості логістики, інтеграції з ЄС і розвитку експортних маршрутів, менш залежних від перебоїв у морських перевезеннях.

Для залучення фінансування самої важливості проєкту вже недостатньо. Україна та її партнери надають пріоритет фінансово обґрунтованим пропозиціям із належною технічною підготовкою та реалістичним планом реалізації. Тому зберігатиметься потреба у фінансовому моделюванні, розробленні ТЕО, підготовці екологічної та соціальної документації, плануванні закупівель і впровадженні антикорупційних запобіжників.

4. Підтримка МСП та розширення можливостей для підприємництва

Фінансування МСП у межах Ukraine Investment Framework

Європейська комісія та ЄБРР об'єднують програми інвестиційної підтримки МСП у межах Ukraine Investment Framework. Фінансова підтримка обсягом понад 360 млн євро має забезпечити до 2,9 млрд євро нових кредитів для бізнесу.

Особливу увагу приділяють релокованим і постраждалим від війни підприємствам, бізнесу поблизу зон бойових дій, компаніям, які належать ветеранам чи внутрішньо переміщеним особам або перебувають під їхнім керівництвом. Серед пріоритетів — також підприємства, очолювані молоддю та жінками, і стартапи.

Фінансування МСП дедалі більше поєднує підтримку економічної стійкості з розширенням доступу до фінансових ресурсів для різних груп підприємців. Банки, установи, що надають гарантії, консультанти й бізнес-асоціації можуть допомагати таким підприємствам готувати проєкти та документи для залучення інвестицій і кредитів.

WE Finance Code сприятиме фінансуванню бізнесу під керівництвом жінок

29 квітня Міністерство економіки запросило фінансові установи долучитися до першої групи підписантів WE Finance Code в Україні. Ініціативу підтримують Міністерство, НБУ та ЄБРР. Її мета — поліпшити доступ до фінансування для мікро-, малих і середніх підприємств, які очолюють жінки.

За даними Міністерства, на жінок припадає 61% нових реєстрацій ФОП; вони також очолюють 34% компаній. Підписанти зобов'язуються забезпечити підтримку ініціативи на рівні керівництва, збирати дані з розподілом за статтю та вживати практичних заходів для підтримки підприємиць.

Ініціатива пов'язує завдання економічного відновлення з розширенням доступу до фінансових послуг. Якісніші дані мають допомогти фінансовим установам краще розуміти потреби жіночого бізнесу та бар'єри, з якими він стикається під час залучення коштів.

Гранти на започаткування та розвиток ветеранського бізнесу

Грантові програми єРобота для ветеранів та членів їхніх сімей залишаються важливим інструментом підтримки підприємництва. Розмір гранту становить від 250 тис. до 1 млн грн і залежить від категорії заявника та зобов'язань щодо створення робочих місць.

Програму започаткували у 2023 році, однак вона зберігає актуальність і у 2026 році. Повернення ветеранів до цивільного життя, їхнє працевлаштування та розвиток малого бізнесу дедалі тісніше пов'язані з відновленням економіки й подоланням проблем на ринку праці.

Інновації в гуманітарному розмінуванні

Міністерство економіки інформує про конкурс Minesight Innovation Challenge, у межах якого передбачено до 200 тис. дол. США на практичні інженерні рішення для гуманітарного розмінування. Конкурс зосереджений на екскавації — розкопуванні ґрунту під час розмінування, одному з найскладніших і найнебезпечніших етапів робіт. Такі рішення важливі для повернення земель у господарський обіг, відновлення сільськогосподарської діяльності, виконання інфраструктурних робіт і підготовки інвестиційних майданчиків.

Окрім безпосереднього гуманітарного значення, розмінування створює передумови для економічного відновлення: будівництва, сільського господарства, транспортного сполучення та повернення промислових територій до використання.

5. Врядування та реформи

Україна приєдналася до принципів ОЕСР щодо корпоративного врядування

1 квітня Україна представила оновлений Огляд ОЕСР корпоративного врядування державних підприємств. ОЕСР також оголосила про приєднання України до своїх Керівних принципів щодо корпоративного врядування на державних підприємствах. За оцінкою Міністерства економіки, це важливий результат роботи, яка тривала з 2021 року.

Керівні принципи передбачають професійне виконання державою функцій власника, ефективну та прозору роботу державних підприємств, їхню доброчесність і підзвітність. Вони також охоплюють рівні умови конкуренції для державних і приватних компаній, сталий розвиток та довгострокове зростання вартості державних підприємств.

Для інвесторів і міжнародних фінансових установ якість корпоративного врядування має практичне значення: від неї залежать робота підприємств, що надають інфраструктурні послуги, стан публічної інфраструктури, підзвітність компаній і довіра до масштабних проєктів відновлення.

Реформа ринку праці та політики зайнятості

2 квітня Уряд схвалив пакет рішень для оновлення політики зайнятості та кращого узгодження роботи служб зайнятості з потребами економіки. Реформа має реагувати на дефіцит кадрів, невідповідність навичок потребам роботодавців, перешкоди для повернення людей до роботи, розрізненість послуг і нестачу даних для планування.

Для інвестицій у відновлення ці зміни особливо важливі, адже брак працівників уже стримує діяльність бізнесу. В інфраструктурі, промисловості та сфері послуг строки реалізації проєктів дедалі більше залежатимуть від планування кадрових потреб, перепідготовки, працевлаштування ветеранів і ВПО та відповідності кваліфікації працівників вимогам роботодавців.

Митна реформа та наближення до правил ЄС

У квітні тривала робота над митною реформою. 17 квітня Державна митна служба повідомила, що керівний комітет схвалив проєкт нового Митного кодексу України, підготовлений з урахуванням зауважень Європейської комісії та пропозицій бізнесу. Документ передано на затвердження Уряду перед подальшим розглядом у парламенті.

Водночас із 1 квітня Держмитслужба розпочала новий етап пілотного проєкту вибіркової перевірки митних декларацій — для добрив і засобів захисту рослин. Декларації, які відбирає автоматизована система управління ризиками, централізовано перевіряє підрозділ митних компетенцій. Мета — забезпечити єдиний підхід до митного контролю та виявлення ризиків.

За цими змінами варто стежити імпортерам, логістичним компаніям, постачальникам ресурсів для сільського господарства та учасникам міжнародної торгівлі. Вони вказують на поступове наближення митних правил до законодавства ЄС, посилення централізованого контролю на основі оцінки ризиків і зростання вимог до належного оформлення документів та дотримання процедур.

Спрощення процедур для оборонних інновацій

10 квітня Кабінет Міністрів ухвалив постанову про запуск експериментального проєкту з розвитку інновацій для потреб оборони. Він діятиме під час воєнного стану, але не довше двох років. На цей період змінюються окремі процедури розроблення, виробництва, випробувань, закупівель і впровадження інноваційної продукції оборонного призначення.

Рішення доповнює підтримку стратегічних технологій і технологій подвійного призначення в межах Ukraine Investment Framework. Для технологічних компаній воно може спростити шлях від розроблення до випробувань і практичного застосування оборонних рішень. Водночас необхідно враховувати вимоги до закупівель, дотримання встановлених процедур і захисту інтелектуальної власності.

6. Основні ризики та питання для моніторингу

Ризик / питання	Що відстежувати	Наслідки для бізнесу
Вартість енергії та пального	Посилення інфляційного тиску через пошкодження енергетичної інфраструктури та подорожчання пального.	Зростання операційних і логістичних витрат та складніше прогнозування цін для виробників, торгівлі й сфери послуг.
Інфляція та монетарна політика	Прогноз НБУ щодо інфляції на кінець 2026 року — 9,4%. Облікова ставка залишається на рівні 15%.	Вартість кредитів залежатиме від інфляції та рішень НБУ. Під час фінансового планування слід враховувати ці зміни; політика НБУ підтримує привабливість гривневих інструментів.
Нестача працівників	Брак кваліфікованих кадрів, який підприємства називають одним із чинників стримування ділової активності.	Ризик затримок у реалізації проєктів, нестачі будівельних потужностей та уповільнення розширення виробництва.
Готовність проєктів	URC2026 та Ukraine FIRST надають перевагу фінансово обґрунтованим проєктам із належною технічною підготовкою.	Компаніям і громадам потрібні ТЕО, фінансові моделі, документація з оцінки екологічного й соціального впливу та реалістичні плани реалізації.
Виконання умов щодо реформ	Підтримка ЄС і кредиторів залежить від прогресу у сфері верховенства права, протидії корупції, врядування та коригування бюджетної політики.	Дотримання вимог, прозорість і якість закупівель безпосередньо впливатимуть на доступ до фінансування.

Джерела

1. Європейська комісія. «Підтримка енергетики, малого бізнесу та стратегічних галузей України: бізнес-саміт Україна–ЄС представив новий інвестиційний пакет». 23 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

2. Рада ЄС. «Рада завершила оформлення кредиту підтримки Україні на 90 млрд євро». 23 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

3. ЄІБ. «Європейська комісія та Група ЄІБ оголосили новий пакет понад 600 млн євро для відновлення України». 22 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

4. ЄІБ. «Україна отримає консультаційну підтримку ЄІБ для просування пріоритетних інфраструктурних проєктів». 28 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

5. НБУ. «Національний банк України зберіг облікову ставку на рівні 15%». 30 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

6. НБУ. «Бізнес зберіг позитивні оцінки результатів своєї діяльності — підсумки опитування підприємств у квітні». 1 травня 2026 р.

Відкрити джерело

7. Мінекономіки. «Запрошуємо українські компанії представити інвестиційні проєкти на URC2026». 19 березня 2026 р.

Відкрити джерело

8. Мінекономіки. «Україна приєдналася до Керівних принципів ОЕСР щодо корпоративного врядування». 1 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

9. Мінекономіки. «WE Finance Code: фінансові установи запрошують приєднатися до першої групи підписантів». 29 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

10. Мінекономіки. «Уряд запускає грантові програми для ветеранів на започаткування або розвиток власного бізнесу». 31 березня 2023 р.

Відкрити джерело

11. Міністерство фінансів Канади. «Заява Групи кредиторів України». 16 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

12. Федеральний департамент фінансів Швейцарії. «Швейцарія на весняних зборах МВФ та Групи Світового банку 2026 року». 14 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

13. НБУ. «Валютні обмеження та курсова політика». Дата звернення: 3 травня 2026 р.

Відкрити джерело

14. Європейська комісія. «Ukraine Investment Framework». Дата звернення: 5 травня 2026 р.

Відкрити джерело

15. Мінекономіки. «Міжнародний Minesight Innovation Challenge: до 200 тис. дол. США на рішення для гуманітарного розмінування та стартовий захід для учасників». 10 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

16. Кабінет Міністрів України. «Юлія Свириденко: Україна продовжує реформи і зберігає економічну стійкість попри війну». 16 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

17. Кабінет Міністрів України. «Уряд схвалив пакет рішень для формування нової політики зайнятості». 2 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

18. Державна митна служба України. «Відповідає законодавству ЄС: проєкт нового Митного кодексу України переданий на затвердження Урядом». 17 квітня 2026 р.

Відкрити джерело

19. Державна митна служба України. «Стартує новий етап селективної перевірки митних декларацій: цього разу для добрив та засобів захисту рослин». 1 квітня 2026 р.

Відкрити джерело